

## ALAPISMERETEK

# Jó irányítás

Ez a képzés a DECA – Danube Energy Communities Accelerator része, mely az Interreg Duna Régió Program támogatásával valósul meg, az Európai Unió társfinanszírozásával. Az előadás tartalma a szerzők véleményét tükrözi, és semmilyen módon nem képviseli az Európai Unió véleményét.



Interreg  
Danube Region



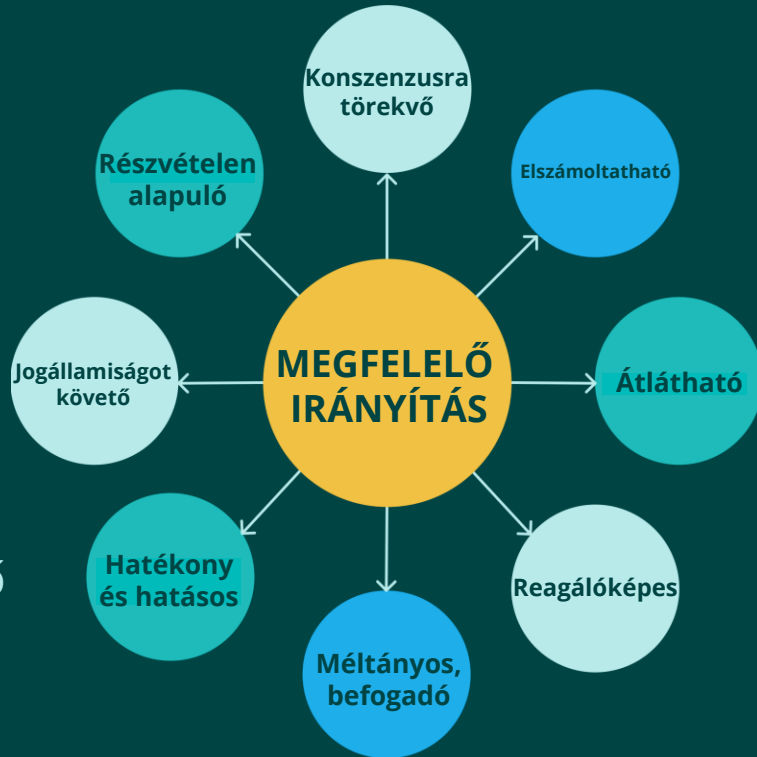
Co-funded by  
the European Union

DECA

## JÓ IRÁNYÍTÁS

## Irányítás a közösségi energiában: miért fontos?

- Az erős irányítás minden jogi formánál elengedhetetlen a közös tulajdon és a társadalmi célok védelméhez.
- A közösségi energiának „jobban kell teljesítenie”, mint a meglévő rendszereknek, ahol a gyenge irányítás korlátozza a tiszta és igazságos energiaszolgáltatások biztosítását.



## JÓ IRÁNYÍTÁS

## Irányítás a közösségi energiában

- Törekedni kell a bizalom és a társas kapcsolatok kiépítésére a csapat magjában, közös értékek és célok mentén.
- Számítani kell nézeteltérésekre – ha ezeket jól kezeljük, a konfliktusokon való közös munka erősítheti a csoportot.



## JÓ IRÁNYÍTÁS

## Irányítás megtervezése: hatalom, elvek és gyakorlat

- Az irányítás a hatalom kezeléséről szól – ismerjük fel a formális és informális hatalmi viszonyokat, és osszuk meg azokat igazságosan!
- Tervezzünk egy kis vezető csapatmagot, amely egyértelmű elszámoltathatósággal és a szélesebb tagság bizalmával rendelkezik



## JÓ IRÁNYÍTÁS

## Irányítás megtervezése: hatalom, elvek és gyakorlat

- Világos szabályok (alapszabályok, feladatmeghatározás, megállapodások) kombinálása egészséges csoportdinamikával
- Együttműködési elvek használata iránytűként



## JÓ IRÁNYÍTÁS

## Szövetkezeti alapelvek

1. Önkéntes és nyílt tagság
2. Demokratikus tagi irányítás
  - Egy tag = egy szavazat
  - Tagok aktív részvétele
  - Átlátható, őszinte, elszámoltatható kommunikáció



## JÓ IRÁNYÍTÁS

## 3. Tagok gazdasági hozzájárulása:

- Egyenlő tagi hozzájárulás
- Demokratikus rendelkezés a tőke fölött
- A profit (a működési költségek fölött megmaradó rész) a közösség fejlesztésére, a tagok és/vagy a tevékenységek támogatására fordítható

## 4. Önállóság és függetlenség



## JÓ IRÁNYÍTÁS

5. Oktatás, képzés és információ
6. Szövetkezetek közti együttműködés
7. Közösségek iránti aggodalom:  
a közösségekben gyökerezik,  
a közösségek fenntartható  
társadalmi fejlődésének biztosítása  
érdekében

+1. Befogadás – mindenki előtt nyitott



## JÓ IRÁNYÍTÁS

### Bizalomépítés és közös célok

A jó irányítás nem alakul ki magától.

Tudatos tervezés, folyamatos tanulás és olyan erős szervezeti kultúra révén épül fel, amely az átláthatóságot, az elszámoltathatóságot, a befogadást és a közös előnyöket helyezi előtérbe.

👉 Az irányításnak rugalmasnak kell maradnia, és együtt kell fejlődnie a közösség saját környezetével, kapacitásaival és érintettjeivel.

